

PROJET FILETS SOCIAUX ADAPTATIFS ET D'INCLUSION ECONOMIQUE UNITE DE GESTION DU PROJET (UGP)

AVIS A SOLICITATION DES MANIFESTATIONS D'INTERET N°002/ASMI/MINEPAT/CTS/PFS-AIE/UGP/2025 DU 14 AVRIL 2025 POUR LE RECRUTEMENT D'UNE FIRME CHARGEÉE DE LA REALISATION DE L'ENQUETE TELEPHONIQUE FINALE DANS LE CADRE DE L'EVALUATION D'IMPACT DE LA PHASE 1 DU PROGRAMME D'INCLUSION ECONOMIQUE DES JEUNES (IEJ) AU CAMEROUN

Pays : Cameroun

Projet : Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique

Financement : Crédit IDA N°70480 CM

Titre : Recrutement d'une firme chargée de la réalisation de l'enquête téléphonique finale dans le cadre de l'évaluation d'impact de la phase 1 du programme d'Inclusion Economique des Jeunes (IEJ) au Cameroun

1. Contexte et justification

Le Gouvernement de la République du Cameroun a obtenu un crédit de l'Association Internationale de Développement (IDA) pour couvrir le coût du Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique (PFS-AIE) et a l'intention d'utiliser une partie du montant de ce crédit pour effectuer les paiements au titre d'un contrat portant sur les services d'une firme chargée de la réalisation de l'enquête téléphonique finale dans le cadre de l'évaluation d'impact de la phase 1 du programme d'Inclusion Economique des Jeunes (IEJ).

Le PFS-AIE comprend 5 composantes à savoir : (i) Composante 1 « Projet filets sociaux adaptatifs », (ii) Composante 2 « Inclusion économique des jeunes et entrepreneuriat », (iii) Composante 3 « Systèmes numériques de prestation réactifs aux chocs », (iv) Composante 4 « Soutien à la gestion et à la coordination du Projet » et (v) Composante 5 « Composante de réponse d'urgence (CERC) ».

S'agissant de la Composante 2 « Inclusion économique des jeunes et entrepreneuriat », elle vise à soutenir l'emploi décent et à contribuer à la création d'emplois pour les jeunes de 18 à 35 ans à travers deux Sous-composantes : (i) la Sous-composante 2.1, Inclusion économique des jeunes (IEJ) et (ii) la Sous-composante 2.2, Concours des plans d'affaires (CPA).

La Sous-composante 2.1 bénéficiera à 65 000 jeunes en trois phases : (i) Phase 1 : 15 000 bénéficiaires, (ii) Phase 2 : 20 000 bénéficiaires et (iii) Phase 3 : 30 000 bénéficiaires.

Chaque bénéficiaire reçoit 275 000 FCFA en deux tranches via paiement électronique. La Phase 1 concerne 15 000 jeunes répartis dans quatre villes : Maroua (1.500), Ebolowa (500), Douala (7.000)

et Yaoundé (6.000). Les activités incluent la communication, le ciblage, l'enregistrement, la formation, l'accompagnement, les paiements, le coaching. A ces activités se greffent également le suivi-évaluation et la gestion des plaintes comme des activités transversales.

L'évaluation d'impact du programme IEJ vise à déterminer les approches les plus efficaces pour favoriser l'inclusion économique des jeunes au milieu urbain. Elle se déroulera en deux phases.

La première phase vise à tester différentes variations des activités du programme afin d'affiner le paquet d'interventions (ex. transferts en une ou deux tranches). Cette phase repose sur une collecte agile de données pour mesurer des effets immédiats tels que le choix de micro-entreprise, les niveaux d'investissement et d'épargne.

La seconde phase élargira l'analyse pour évaluer l'efficacité du programme sur des indicateurs liées à la pauvreté et au bien-être, notamment l'emploi, les revenus, le bien-être psychosocial et les conditions des ménages.

2. Objectifs de la mission

2.1 Objectif général

L'objectif général de la mission est de réaliser la collecte des données à travers une enquête téléphonique auprès des bénéficiaires dans le cadre de l'évaluation de l'impact de la Phase 1 du Programme d'Inclusion Économique des Jeunes (IEJ) au Cameroun.

2.2 Objectifs spécifiques

De façon spécifique, il reviendra au prestataire de :

- **Obtenir des permis et les autorisations pour l'enquête** : Le Consultant devra s'assurer d'avoir toutes les autorisations nécessaires à la conduite de l'enquête, notamment les permissions des autorités compétentes (Gouverneurs ou Préfets ou Sous-préfets), ainsi que la capacité d'assurer le paiement des forfaits téléphoniques pour effectuer les enquêtes ;
- **Tester les questionnaires avant l'enquête téléphonique** : Le Consultant devra tester et proposer des ajustements au questionnaire fournis par l'Équipe d'évaluation d'impact pour s'assurer de la faisabilité de sa collecte par téléphone dans le contexte local ;
- **Programmer, tester et corriger les questionnaires** : Le Consultant devra utiliser un logiciel de collecte de données approuvé (par exemple, SurveyCTO ou Survey Solutions) pour programmer, tester et corriger les questionnaires.
- **Justifier d'un personnel apte et capable de réaliser l'enquête téléphonique** : Le Consultant devra disposer des équipements nécessaires pour la collecte (téléphones, standard, répondeur, etc.) et mettre en place une équipe capable de mener une collecte de données fiable et de haute qualité ;
- **Recruter et former des superviseurs et agents de collecte de données** : Le Consultant devra sélectionner, contracter et rémunérer les superviseurs, enquêteurs et enquêtrices capables de communiquer en français et anglais ;
- **Respecter le protocole de sécurité, de confidentialité et de partage des données collectées**: Comme suit : (i) le plan de procédure sur le terrain devra montrer comment le cabinet de sondage adhérera aux protocoles de sécurité des données en vigueur au Cameroun et par l'International Institutional Review Board (IRB), (ii) fournir des informations sur la manière dont le cabinet de sondage assurera la confidentialité et traitera les données personnelles et (iii) fournir des informations sur les procédures de surveillance en place pour empêcher la falsification, l'utilisation abusive ou les fuites de données à des tiers ;

- Réaliser des interviews pour maximiser les taux de réponse : Le Consultant devra : (i) réaliser et documenter plusieurs tentatives pour interroger chaque bénéficiaire sélectionné, en consignant minutieusement les cas de non-réponse et leurs raisons et (ii) réduire au maximum les refus de participation à travers une bonne sensibilisation en amont et explication de l'objectif de l'évaluation d'impact aux répondants ;
- Assurer le contrôle de la qualité des données : Le Consultant devra mettre en œuvre des contrôles aléatoires tout au long de la collecte pour s'assurer de la précision et de la fiabilité des informations recueillies. Il s'agit : (i) tâches de contrôle qualité à effectuer par les superviseurs et les contrôleurs qualité pour identifier, documenter et traiter les incohérences de données/rapports erronés lorsqu'ils sont identifiés, (ii) la mise en place de supervision et de contrôles ponctuels (spot check) pour s'assurer de l'adhérence aux questionnaires durant la phase de collecte des données. Un pourcentage de 10% de l'échantillon choisi de manière aléatoire devra être vérifié à travers de nouvelles visites (backcheck) soit par téléphone ou en présentiel, à définir de commun accord avec l'Équipe d'évaluation d'impact, (iii) le contrôle régulier de la qualité des données sur la base de données collectées (détectio
- Transmettre à l'Équipe d'évaluation d'impact, les données brutes sous le format requis au terme de l'enquête téléphonique : Le Consultant devra transmettre les données dans un format compatible avec des logiciels de traitement statistique courants (comme Stata).
- Effectuer l'apurement des données brutes et transmettre la base de données finales à l'Équipe d'évaluation d'impact : Le Consultant devra fournir des bases de données nettoyées, accompagnées des scripts ou fichiers de traitement (dofiles/syntaxes), si nécessaire.
- Rédiger et transmettre le rapport final de la collecte de données de l'enquête téléphonique : Le Consultant devra présenter un rapport détaillant le déroulement de la collecte et la structure des fichiers de données livrées.

3. Zone de mise en œuvre

La mission sera réalisée dans l'ensemble des 17 communes urbaines des 4 villes pilotes de la Phase 1 du programme IEJ au Cameroun : Yaoundé, Douala, Ebolowa et Maroua.

4. Durée de la mission

La durée de la mission est de 45 jours.

5. Profil du Consultant (Firme)

Le consultant (firme) devra répondre aux critères suivants :

- ✓ un minimum de 5 ans d'expérience dans la conduite d'enquêtes auprès des ménages et des jeunes, incluant la préparation des instruments, la formation et supervision des enquêteurs, ainsi que la gestion des données électroniques ;
- ✓ une expérience de 3 ans spécifique dans la réalisation des enquêtes téléphoniques ;
- ✓ un minimum de 3 ans d'expérience dans le respect strict des principes éthiques des recherches sur les sujets humains (confidentialité, consentement éclairé, anonymat).
- ✓ une expérience démontrée dans la réalisation d'évaluations d'impact avec assignation aléatoire à des groupes de contrôle serait un avantage.

- ✓ une expérience et une connaissance des enquêtes quantitatives dans le contexte socio-économique du Cameroun est un atout ;
- ✓ disposer du personnel suivant : (i) un superviseur et (iii) des agents enquêteurs/enquêtrices ayant au moins les profils ci-après :

- **Le superviseur**

Il devra :

- Être titulaire d'un diplôme équivalent au BAC+3 minimum dans les filières suivantes : Economie, Sociologie ou tout autre discipline similaire ;
- Avoir une forte expérience cumulée d'au moins 2 ans dans la réalisation des enquêtes statistiques ;
- Avoir la capacité de planifier les activités de collecte et de contrôler efficacement le travail des agents enquêteurs/enquêtrices ;
- Avoir la capacité de faire une supervision générale des activités de collecte de données et apporter des mesures correctrices pour réorienter leur mise en œuvre ;
- Avoir la capacité de travailler sous pression pour produire et transmettre dans les délais les rapports hebdomadaires sur l'état d'avancement des activités de collecte de données.

- **L'enquêteur/enquêtrice**

Il devra :

- Être titulaire d'un diplôme équivalent au BAC minimum ;
- Avoir une expérience cumulée de 02 ans dans la collecte de données statistiques et une expérience en enquêtes téléphoniques est un atout ;
- Avoir des compétences en communication et persuasion est un atout ;
- Avoir la maîtrise des techniques d'entretien et de collecte de données est un atout ;
- Résider dans l'une des zones d'intervention et du programme IEJ ;
- Avoir une bonne maîtrise des logiciels de collecte de données téléphoniques de base est un atout ;
- Avoir la capacité de travailler sous pression et rester concentré (e) est un atout ;
- Avoir la capacité de s'exprimer en anglais et français ainsi qu'en fulfulde est un atout;
- Être excellent en communication verbale et interpersonnelle ;
- Être capable d'écouter attentivement les répondants et capable de gérer efficacement les appels difficiles ;
- Avoir une bonne maîtrise des outils de communication à distance et une bonne capacité d'analyse et résolution de problèmes est un atout ;
- Avoir une attitude positive et capable de travailler en équipe avec une approche empathique pour obtenir des réponses précises ;
- Avoir la capacité à travailler de manière autonome et à respecter les délais est un atout.

6. Modalités de sélection

La firme sera sélectionnée selon la méthode « Sélection fondée sur les Qualifications du Consultant » (SQC) en accord avec le « Règlement de Passation des Marchés pour les emprunteurs sollicitant le Financement de Projets d'Investissement (FPI), Passation des Marchés dans le cadre de Financement de Projets d'Investissement, Fournitures, Travaux, Services Autres que des Services de Consultants et Services de Consultants, sixième édition, février 2025 ».

Les firmes intéressées peuvent obtenir les Termes de Référence et des informations complémentaires à l'adresse ci-dessous tous les jours ouvrables entre 8h et 16 heures à l'Unité de Gestion du Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique, sis à Yaoundé au quartier Tsinga, Rue 1898, derrière le Palais des Congrès, face Polyclinique du Palais, BP : 5838 Yaoundé-Cameroun ; Email : projetfiletssociaux.aie@gmail.com avec copie à michnjohn@yahoo.fr et andylobe2000@yahoo.fr.

7. Contenu des manifestations à adresser au PFS-AIE

Le Coordonnateur National du PFS-AIE invite tous les consultants intéressés à manifester leur intérêt pour la fourniture des services ci-dessus décrits, à produire les éléments suivants :

- une lettre de manifestation d'intérêt adressée au Coordonnateur National du Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique ;
- la justification du statut juridique ;
- les pièces justificatives permettant la vérification des critères de présélection tels que présentés ci-dessus.

NB : Toute information pertinente, non justifiée ne sera pas prise en compte.

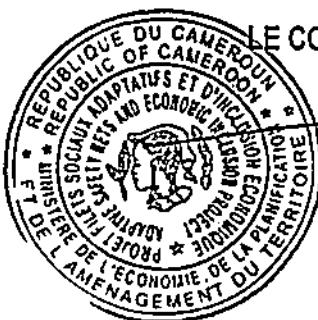
Les dossiers de manifestation d'Intérêt (dont un original et deux copies) devront être déposés à l'adresse ci-dessous au plus tard le mardi 29 avril 2025 à 16 heures, heure locale avec la mention :

« AVIS A SOLICITATION DES MANIFESTATIONS D'INTERET N°002/ASMI/MINEPAT/CTS/PFS-AIE/UGP/2025 DU 14 AVRIL 2025 POUR LE RECRUTEMENT D'UNE FIRME CHARGE DE LA REALISATION DE L'ENQUETE TELEPHONIQUE FINALE DANS LE CADRE DE L'EVALUATION D'IMPACT DE LA PHASE 1 DU PROGRAMME D'INCLUSION ECONOMIQUE DES JEUNES (IEJ) AU CAMEROUN »

8. Adresse de dépôt des manifestations d'intérêt

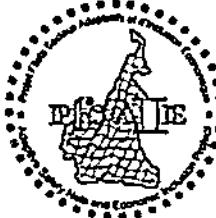
Projet Filets Sociaux Adaptatifs et d'Inclusion Economique, sis à Yaoundé au quartier Tsinga, Rue 1898, derrière le Palais des Congrès, face Polyclinique du Palais, BP : 5838 Yaoundé-Cameroun, Email : projetfiletssociaux.aie@gmail.com avec copie à michnjohn@yahoo.fr et andylobe2000@yahoo.fr.

Yaoundé, le 29 AVR 2025



Njoh Michelin





ADAPTIVE SAFETY NETS AND ECONOMIC INCLUSION PROJECT

PROJECT MANAGEMENT UNIT (PMU)

REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST N°002/ASMI/ MINEPAT/CTS/PFS-AIE/UGP/2025 OF 10 APRIL 2025 FOR THE RECRUITMENT OF A FIRM TO CARRY OUT THE FINAL TELEPHONE SURVEY AS PART OF THE IMPACT EVALUATION OF PHASE 1 OF THE ECONOMIC INCLUSION OF YOUTH PROGRAMME (IEJ) IN CAMEROON

Country : Cameroon

Project : Adaptive Safety Nets and Economic Inclusion Project

Financing: IDA Credit No. 70480 CM

Title: Recruitment of a firm to conduct the final telephone survey as part of the impact evaluation of phase 1 of the Economic Inclusion of Youth (IEJ) programme in Cameroon

1. Context and Justification

The Government of the Republic of Cameroon has obtained a grant from the International Development Association (IDA) to cover the cost of the Adaptive Safety Net and Economic Inclusion Project (PFS-AIE) and intends to use part of this grant to make payments under a contract for the services of a firm to conduct the final telephone survey as part of the impact evaluation of phase 1 of the Economic Inclusion of Youth (IEJ) programme.

The PFS-AIE has 5 components: (i) Component 1 “Adaptive Safety Nets Project”, (ii) Component 2 “Youth Economic Inclusion and Entrepreneurship”, (iii) Component 3 “Shock Responsive Digital Delivery Systems”, (iv) Component 4 “Project Management and Coordination Support” and (v) Component 5 “Contingent Emergency Response Component (CERC)”.

Component 2, ‘Economic Inclusion of Youth and Entrepreneurship’, aims to sustain decent employment and contribute to job creation for young people aged between 18 and 35 through two sub-components: (i) Sub-component 2.1, Economic Inclusion of Youth ('IEJ') and (ii) Sub-component 2.2, Business Plan Competition ('BPC').

Subcomponent 2.1 will provide support to 65,000 young people in three phases: (i) Phase 1: 15,000 beneficiaries, (ii) Phase 2: 20,000 beneficiaries and (iii) Phase 3: 30 000 beneficiaries.

Each beneficiary receives 275,000 FCFA in two instalments by electronic payment. Phase 1 will benefit 15,000 young people in four towns: Maroua (1,500), Ebolowa (500), Douala (7,000) and Yaounde (6,000). Activities include communication, targeting, registration, training, support,

payments and coaching. Besides these activities, monitoring-evaluation and complaints management are also transversal activities.

The impact evaluation of the IEJ programme aims to determine the most effective approaches for promoting the economic inclusion of youth in urban areas. This will be done in two phases.

The first phase aims to test different variations of programme activities in order to better customise the intervention package (e.g. transfers in one or two instalments). This phase relies on agile data collection to measure immediate effects such as micro-enterprise choice, investment and savings levels.

The second phase shall extend the analysis to assess the effectiveness of the programme on indicators related to poverty and well-being, including employment, income, psychosocial well-being and household conditions.

2. Mission objectives

2.1 General Objective

The general objective of the mission is to collect data through a telephone survey of beneficiaries as part of the evaluation of the impact of Phase 1 of the Economic Inclusion of Youth Programme (IEJ) in Cameroon.

2.2 Specific Objectives

Specifically, the service provider shall:

- **Obtain the requisite survey permits and authorisations:** The Consultant shall ensure that it holds all the necessary authorisations to carry out the survey, particularly the permissions of the competent authorities (Governors, Senior Divisional Officers, or Divisional Officers), as well as the capacity to ensure the payment of telephone service charges to carry out the surveys;
- **Test the questionnaires before the telephone survey :** The Consultant will have to test and propose adjustments to the questionnaire provided by the Impact Assessment Team to ensure the feasibility of its collection by telephone in the local context;
- **Programme, test and revise questionnaires:** The Consultant shall use approved data collection software (e.g. SurveyCTO or Survey Solutions) to program, test and revise the questionnaires.
- **Provide evidence of qualified staff capable of carrying out the telephone survey:** The Consultant shall have the necessary equipment for data collection (telephones, switchboards, answering machines, etc.) and put in place a team capable of collecting data reliably and to a high standard;
- **Recruit and train supervisors and data collectors:** The Consultant will select, contract and pay supervisors and interviewers able to communicate in French and English;
- **Respect security, confidentiality and data sharing protocols:** As follows: (i) the field procedure plan should show how the firm and the survey team will adhere to the data security protocols in force in Cameroon and by the International Institutional Review Board (IRB), (ii) provide information on how the firm and the survey team will ensure confidentiality and handle personal data and (iii) provide information on the monitoring procedures in place to prevent falsification, misuse or leakage of data to third parties;
- **Conduct interviews to maximise response rates:** The Consultant shall: (i) make and document several attempts to interview each selected beneficiary, meticulously recording

- cases of non-response and the reasons for them, and (ii) reduce refusals to participate as much as possible by raising respondents' awareness beforehand and explaining the purpose of the impact evaluation to them;
- **Ensure data quality control:** The Consultant will have to implement random checks throughout the data collection to ensure the accuracy and reliability of the information collected. This involves: (i) quality control tasks to be carried out by supervisors and quality controllers to identify, document and deal with data inconsistencies/erroneous reports when they are identified, (ii) implementation of supervision and spot checks to ensure adherence to the questionnaires during the data collection phase. A proportion of 10% of the randomly selected sample will have to be checked through new visits (backcheck) either by telephone or face-to-face, to be defined by mutual agreement with the Impact Evaluation Team, (iii) regular control of the quality of the data on the basis of the data collected (detection of potential inconsistencies, missings), (iv) procedures for a rapid response and resolution of questions and comments from the Impact Evaluation Team on the quality of the data collected, (iv) the plan for rapid communication of problems identified with the data to the investigators and field teams.
- **Forward the raw data to the Impact Assessment Team in the required format at the end of the telephone survey:** The Consultant shall transmit the data in a format compatible with standard statistical processing software (such as Stata).
- **Clean the raw data and provide the final database to the Impact Assessment Team:** The Consultant shall provide cleaned databases, accompanied by processing scripts or files (dofiles/syntaxes), if required.
- **Write and transmit the final report of data collection for the telephone survey:** The Consultant shall be required to submit a detailed report of the data collection process and the structure of the data files delivered.

3. Implementation Area

The mission will be carried out in all 17 town councils of the 4 pilot cities of Phase I of the IEJ programme in Cameroon: Yaoundé, Douala, Ebolowa and Maroua.

4. Duration of the mission

The duration of the mission shall be 45 days.

5. Profile of the Consultant (Firm)

The consultant (firm) must meet the following criteria:

- ✓ a minimum of 5 years' experience in conducting household and youth surveys, including preparation of instruments, training and supervision of interviewers, and electronic data management;
- ✓ 3 years' specific experience in conducting telephone surveys;
- ✓ a minimum of 3 years' experience in strict compliance with the ethical principles of research involving human subjects (confidentiality, informed consent, anonymity).
- ✓ Proven experience in conducting impact evaluations with random assignment to control groups would be an advantage.
- ✓ Experience and knowledge of quantitative surveys in the socio-economic context of Cameroon would be an advantage;

- ✓ have the following staff: (i) a supervisor and (iii) researchers with at least the following profiles:

- **The Supervisor**

He/she shall

- Be holder of a degree or certificate equivalent to at least BACCALAUREAT/GCE Advanced level+3years in one of the following fields: Economics, Sociology or any other similar discipline;
- Have at least 2 years' cumulative experience in conducting statistical surveys;
- Be able to plan data collection activities and effectively supervise the work of interviewers;
- Be able to carry out general supervision of data collection activities and take corrective action to redirect their implementation;
- Be able to work under pressure to produce and submit weekly progress reports on data collection activities on time.

- **Researchers**

He/she shall

- Be holder of at least the BACCALAUREAT /GCE Advanced level certificate;
- A cumulative experience of 02 years in statistical data collection and experience in telephone surveys is an asset;
- Good communication and persuasion skills are an asset;
- Mastery of interviewing and data collection techniques is an asset;
- Reside in one of the areas of intervention of the Economic Inclusion of Youth programme;
- A good command of basic telephone data collection software is an asset;
- Ability to work under pressure and stay focused is an asset;
- Ability to express oneself in English and French as well as in Fulfulde is an asset;
- Excellent verbal and interpersonal communication skills;
- Ability to listen attentively to respondents and to handle difficult calls effectively;
- A good command of remote communication tools and good analytical and problem-solving skills are an asset;
- Have a positive attitude and be able to work as part of a team with an empathetic approach to obtain accurate answers;
- The ability to work independently and to meet deadlines is an asset.

6. Selection Process

The firm will be selected using the Consultant Qualifications Selection (CQS) method, in accordance with the “ The World Bank Procurement Regulations for Investment Project Financing (IPF) Borrowers – Procurement in IPF for Goods, Works, Non-Consulting and Consulting Services,” Sixth Edition, February 2025”.

Interested firms may obtain the Terms of Reference and additional information from the address below every working day between 8:00 a.m. and 4:00 p.m. at the Project Management Unit of the Adaptive Safety Nets and Economic Inclusion Project, located at Tsinga Quarter, Yaounde, Rue 1898, behind the Yaounde Conference Centre, opposite the Polyclinique du Palais, P.O.Box: 5838 Yaounde-Cameroon; Email: projetfiletsocial.aie@gmail.com and copy michnjoh@yahoo.fr and andylobe2000@yahoo.fr.

7. Content of expressions of interest addressed to the PFS-AIE

The National Coordinator of the PFS-AIE invites all consultants interested in expressing their interest in to provide the services described above to submit the following application file:

- a letter of expression of interest addressed to the National Coordinator of the Adaptive Safety Nets and Economic Inclusion Project;
- proof of legal status
- any documentary evidence necessary to check that the pre-selection criteria set out above have been met.

NB: Any relevant information that is not justified will not be taken into account.

The files of expression of interest (one original and two copies) must be submitted to the address below no later than Tuesday 29 April 2025 at 4:00 pm local time, bearing the wordings:

“REQUEST FOR EXPRESSIONS OF INTEREST N°002/ASMI/ MINEPAT/CTS/PFS-AIE/UGP/2025 OF 14 APRIL 2025 FOR THE RECRUITMENT OF A FIRM TO CARRY OUT THE FINAL TELEPHONE SURVEY AS PART OF THE IMPACT EVALUATION OF PHASE 1 OF THE ECONOMIC INCLUSION OF YOUTH PROGRAMME (IEJ) IN CAMEROON”

8. Address for submission of expressions of interest

Adaptative Safety Nets and Economic Inclusion Project, located at Tsinga Quarter, Yaounde, Rue 1898, behind the Yaounde Conference Centre, opposite Polyclinique du Palais, P.O. Box: 5838 Yaoundé-Cameroon, Email: projetfiletsocial.aie@gmail.com and copy michnjoh@yahoo.fr and andylobe2000@yahoo.fr.

Yaounde, 14 AVR 2025



THE NATIONAL COORDINATOR


Njock Michelin

